



Marion Christine Fraede

Brünsteinstr. 6, 83104 Tuntenhausen
+49 (0)172 8256400
info@mcf-consult.de

Beraterprofil

Management Consulting, (Multi) (Enterprise) (Global) Projekt und Programm Managerin, Business Analystin, Industrie 4.0, Integrationspezialistin, Prozessoptimierung, Qualitätsmanagement, Interims Management/CIO/CDO, externe Dozentin, Partner Level

Persönliche Daten

Marion Christine Fraede

Jahrgang: 1968
Ausbildung: (DV-) Informatikkauffrau IHK, Fernaufbaustudium BWL/VWL, Fachrichtung Marketing
Staatsangehörigkeit: Deutsch
Fremdsprachen: Englisch, Spanisch sowie Französisch, Italienisch
IT-Erfahrung seit: 1988

Fachliche Schwerpunkte: Vorstands- und kritische Projekte („Feuerwehreinsätze“), Management / Strategie Consulting, Projekt Management, Industrie 4.0, IoT, Audit (intern/ extern, SOX, BaFin, ISO, IT-Sec, DSGVO, BDSG, GoBS, GoBD, MHRA, FDA, IFRS), Merger-Projekte, De-Eskala-tions Management, Integrations- und Migrationsprojekte (ERP, EAI, EDI, eBusiness / eCommerce, Infrastruktur, Supply Chain), Architekturen, Test Management, TQM, Sales Management, Marketing, Prozessoptimierung, SLA, Vertragswesen, Controlling, Dozentin internationale FH's

IT-Kenntnisse: Assembler, COBOL, PL1, C, HTML, PHP
EDI, EDIFACT mit EANCOM, ELFE, COMTIA, EDICOS und weiteren Subsets, XML (RosettaNet) im eCommerce
EAI (Enterprise Application Integration)
MS WINDOWS 3.x, 95, 98, NT/2000, XP, Win7/8/10, BS2000, AS400, Unix-Derivate
MS-Produkte (Word, Excel, Visio, PowerPoint, Project, etc.) seit 1988
Diverse EDI-Konverter, ELFE-Software, EAI-Tools (diverse Message Broker / Middleware wie Amtrix, Webmethods, BizTalk, Seeburger)
ERP-Lösungen: SAP, Baan, JDE, Sage, Navision
DB2, DBase, SQL, Oracle, SAP HANA
Tools: Atlassian JIRA / Confluence, Remedy, RT, IRM, Carmen, Hyperion, Cognos, OLF, BO (Business Objects), HPQC, Adonis, MicroStrategy, SharePoint, Ariba, C4C, Fiori, HANA, SAS, DDS
Diverse Methoden und Konzepte (u. a. CORTEX, NLP, Mind Map, SOA, UML, RUP, ITIL, ARIS, SOX, Solvency II, MaRisk, Lean, Prince2, PMI, PMP, Scrum/Agile/SaFE, Cobit, Pharmacovigilance, GxP, IFRS)

Branchen: Industrie, Automotive, IT, Elektronik, Transport, Logistik, Telekommunikation, Finanzdienstleistung, Versicherungen, Energie- und Wasserwirtschaft, Handel, Distribution, Pharma, Gesundheitswesen, Öffentliche Hand, Agrarwirtschaft

Marion Christine Fraede
MCF Consult
Brünsteinstr. 6
D-83104 Tuntenhausen

Managing Director: Marion Christine Fraede
Steuernummer: DE 228 486 973
Mailto: info@mcf-consult.de
Homepage: www.mcf-consult.de

Mobil +49 (0)172/82 56 400
Es gilt ausschließlich unser AGB.



Auslandserfahrung: Europa, Nord-, Mittel-, Südamerika, Asien, Australien, Afrika, Emirate

Besondere Stärken:

- 30 Jahre IT und Business Knowhow
- 27 Jahre Erfahrung im Controlling (auch als Dozentin)
- 25 Jahre Projekt Management (Großprojekte inkl. Personal- und Budgetverantwortung, Methoden u. a. Cortex, PMI, IPMA, PMP, Prince2, Scrum/Agile, COBIT), direkte Teamgrößen auch >100 MA
- 25 Jahre Erfahrung in der Leitung von SAP Projekten im Hause SAP, bei Dienstleistern und Endkunden, Einführung, globale Plattformen, Optimierung, Upgrades, Erweiterungen, Modul-übergreifend (SD/MM, FI/CO, PI, HR etc.) für R/2, R/3, ECC 6.0 inkl. NetWeaver, Fiori, EDI, Ariba, Hybris, HCM-Suite, Cloud for Customer (C4C), S4 HANA
- 23 Jahre Spezialistin für EDI, EAI, eCommerce und Digitalisierung
- 23 Jahre Erfahrung in Führungsaufgaben und Management
- 23 Jahre Erfahrung in Umsetzung von DSGVO, GoBS/GoBD, IT-Sec
- 15 Jahre Erfahrung mit SOX Compliance
- 13 Jahre als externe Hochschuldozentin in Wirtschaftsinformatik, Wirtschaftsingenieur und Unternehmensführung sowie Mentor/ING
- Sehr erfolgreiche Motivation von Mitarbeitern, Partnern und Unternehmen in Projekten
- Sehr erfahren in Audits und internationalen Normungsgremien
- Sehr erfahren und erfolgreich im Verkauf von technisch anspruchsvollen Produkten und Dienstleistungen inklusive Vertragsverhandlungen
- Sehr erfahren in Reporting Strukturen und Business Planung
- Sehr erfahren in der Führung von Produktlinien und Business Einheiten unter signifikanter Profit Orientierung
- Sehr erfahren mit amerikanischen und asiatischen Business Strukturen und Kultur
- Sehr erfahren mit Off-/Nearshore und interkultureller Teamführung
- Große Selbstmotivation und Weiterbildung

Beispiele Kunden: Basler Versicherung, TÜV Süd, Microsoft, Telefonica Deutschland, Tremco-Ilbruck, Arvato eCommerce (Bertelsmann), Sartorius AG, Drägerwerke, CSL Behring, Media-Saturn Deutschland, Media-Saturn IT GmbH, Merck Serono, SAP AG, Tech Data, SupplyOn AG, RWE Supply & Trading, Deutsche Telekom AG (Konzern mit Töchtern), Telefonica o2, Allianz SE, Hewlett Packard (HP), Siemens Nixdorf Informationssysteme AG (SBS), Siemens AG, Daimler AG, Vodafone, Deutsche Bundeswehr, Polizeiverwaltungen Bayern und Hessen, IZB, Deutsche Bank, HypoVereinsbank, Kraft Foods, Unilever, Hugo Boss, Metro AG, REWE, EDEKA, Glaxo SmithKline, Böhlinger Ingelheim, Sanofi-Sythelabo, Danzas, Trans-o-Flex, Zoll EU und GUS etc.



Legende: **Region EMEA = Europe, Middle East, Africa; PMO = Project Management Officer**

- 09/2018 – Branche Finance/Insurance
Senior Projekt Manager, Workstream IT für IFRS 17 / 9 Einführung, Neuentwicklung Financial Data Hub in SAS eDWH-DDS
- 10/2017 – 06/2018 Branche Dienstleistung
Senior Projekt Manager, Neuentwicklung und Migration Flottenlösungen (ERP), Adaption an Konzernplattform SAP (FI/CO, MDG) global, Integration BI (Reporting Tool Evaluierung und Integration für Endkunden), eInvoicing Komponente, Prozessoptimierungen
- 07/2017 – 12/2017 Branche IT
Multi Projekt Manager Transition, Portfoliomanagement, Risikomanagement für Domain Business Productivity, über 40 Projekte, interkulturelle Führung (Indien), Prozesse, Tooling, Status und Finance Reporting, Anschluss Projekt Umsetzung Domain Modern Apps mit gleicher Aufgabenstellung
- 10/2016 – 03/2017 Branche Telekommunikation
Consulting im Order Management, Controlling Restrukturierung für Services und Komponenten im Segment NT (Netzausbau) und Verantwortung zu verfügbarem Budget, Budgetgremien einschließlich Investor Board, RAN Controlling Jahresabschluss Konzern
- 06/2016 – 09/2016 Branche Produktion/Chemie
Interim Manager / Multi Projekt Manager globaler Rollout Navision, User Rights und Master Data (SOX), Leadtime sowie Prozessoptimierung Finance, Management Consulting EDI, Supply Chain, Brexit-Auswirkungen, Controlling, Schutzbedarf, agiles Vorgehen
- 02/2016 – 05/2016 Branche IT/Dienstleistung
Multi Projekt Manager eCommerce für Migrationsprojekt internationaler Online-Shop Fashion sowie neue Features (Versace), Neuentwicklung des Online-Shops (Supply Chain) mit Anbindung und Prozessmodellierung für Logistik und Distributionszentrum, Zahlensysteme, Call Center, Master Data, Controlling, Datenschutz und Schutzbedarf, SAP, agiles Vorgehen
- 06/2015 – 12/2015 Branche Medizin- und Labortechnik
Multi Projekt Manager im Sales, Communication und eCommerce Umfeld für Pricing (neue Strategie und App-Entwicklung), Sales Force Field Automation (IOS), C4C (CRM), Online-Shop (Punch Out, Ariba), Supply Chain, Intranet und Online, Strategieentwicklung zu HCM-Suite Einführung (Success Factors, HR), Portfolio Management Software, Management Beratung, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, Einführung von Schutzbedarfsanalysen im Unternehmen, IT Security Anforderungen und Umsetzungsplanung für Digitalisierung für Sales und Service, Master Data, Controlling, SAP Rollout, agiles Vorgehen



- 04/2015 – 08/2015 Branche Hightec, Medizin- und Labortechnik
Managementberatung globale Einführung eInvoicing mit Erstellung RFI, RFP, Beauty Contest, Shortlist, Anbindung an Ariba als primäre Plattform mit SAP Rollout, IT-Security
- 10/2014 – 06/2015 Branche Pharma
Projekt Manager Pharmacovigilance, globale Implementierung GVP sowie CAPA Implementierungen und MHRA Inspektionen, Tools MS-Produkte und SharePoint mit globalen Datenschutzaspekten in Studien
- 08/2014 – 10/2014 Branche Retail
Projekt Manager Migration Legacy Systeme für neue digitale Services im eCommerce, Tools MS-Produkte und SharePoint, Migration auf neuentwickelte Online-Plattform auf IOS, Win10 und Android für VoD, eBooks, MoD, etc. = „Juke“, MDM Ansatz, inkl. Handlungsrichtlinie Datenschutz Kundenmigration im Endkundenportal nach agilem Vorgehen
- 10/2013 – 05/2014 Branche Retail
Projekt Manager eInvoicing Turkey (termingerechte Anbindung an die Clearingstelle des Finanzministeriums und Adaption zwischen heterogenen EDI/EAI Plattformen und SAP Systemen und Rollout), EDI Return, PoSa (Point of Activation), etc. auf Geschäftsführungslevel Unternehmensrelevante Prio-Projekte und Legal Requirements, Management Beratung zu EDI Themen, Online Plattformen (Endkundenportal und Front-End-Architektur), Digitalisierung/IoT sowie Datenschutz, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, Controlling, Scrum/Agile
- 07/2013 – 10/2013 Branche Agrar
Gründungsberatungen, Audits, Wirtschaftlichkeitsfreigaben
- 05/2013 – 06/2013 Branche Pharma
Aufgabe: Senior PMO, kurzfristige Unterstützung im Go Live für globalen Rollout Regulatory Affairs, Tools MS-Produkte und SharePoint
- 04/2013 – 04/2013 Branche Finance
Aufgabe: Senior Business Analyst, Workshop-Vorbereitung zur Integration SEPA-Verfahren (SAP Umgebung) mit IT-Security Aspekten
- 01/2013 – 03/2013 Branche Automotive/Aerospace/IT
Aufgabe: Interim IT Manager, Projekt Manager
SAP Upgrade und Rollout von 4.6c auf ECC6.0 EHP5, Aufbau Farm, Ablösung NetWeaver, Aufbau JBoss, Migration BIS6 (Seeburger) mit primärer Plattform Ariba; Oracle Upgrade, IT-Security (inkl. Audit), LDAP, Firewall, MDM, Management Beratung, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, Controlling



- 01/2012 – 12/2012 Branche IT
Aufgabe: Senior Project Manager „SAP Solution Explorer“ (Endkundenportal und Front-End-Architektur) inklusive Authoring Environment (MDM), Prio-Projekt des Vorstandes für die globale Unternehmenskommunikation u. a. Bestandskunden, (Agile) Scrum-Product Owner, WS-Lead Infrastructure und Coach (Controlling), Leitung des Development Teams Deutschland/China/Indien, Showcase SAPPHIRE, Beta und V0.7, Design Thinking, ABAP, JAVA, UI5, HTML5, RDC/RDS, BSR, MDRS, Netweaver, SharePoint, SAP Rollout, Datenschutz
- 09/2011 – 12/2011 Branche Distribution/IT
Aufgabe: Senior Project Manager e-Services für Kunden- und Lieferantenanbindungen, SAP, Syslog, InTouch, Hardware-Konfiguratoren, EDIFACT, XML, FTP-Gateway, CRM
- 06/2011 – 09/2011 Branche Automotive/Aerospace/IT
Aufgabe: Senior Project Manager (IT); Landschaftskonsolidierung, Infrastruktur, Restrukturierung heterogener Test- und Development-Plattformen, SLA-Thematik, Controlling, Prozess Design, SCM Release-Transition, IT-Security, LDAP, Firewall, Seeburger, TDS, EPAM, Ariba, SAP Rollout
- 02/2010 – 06/2011 Branche Energie/Finance / GP
Aufgabe: Leitung Project Management Office; Koordination Prio1 Vorstandsprojekt, Development und Implementierung einer Risk Management Infrastructure für Risk Reporting im internationalen Energiehandel, MDM, Controlling, Compliance, IT-Security, Reporting, MaRisk, Reviews, Resourcing, Rollout, Audits, Prozessoptimierung, User Rights, Management Beratung, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren
- 10/2009 – 01/2010 Branche Telekommunikation / GP
Aufgabe: Senior Business Analyst und Teilprojektleitung Konzernübergreifende Bereiche Marketing, Vertrieb, Technik mit Financial und Functional Controlling, Auftraggeber: CFO; Aufnahme, Dokumentation und Analyse der Prozesse für Forecast, Planung (Fokus Bottom up, iPF und Budget) und Abschluss im Controlling, Vorbereitung für Merger/ Segment Deutschland Konzernkonsolidierung
- 11/2008 – 09/2009 Branche Telekommunikation / GP
Aufgabe: Senior Business Analyst und Projekt Management Aufnahme, Dokumentation und Analyse der Prozesse für Hosting, GAP-Analyse, Empfehlungserarbeitung für Prozessoptimierung, High Level Design, Detail Design (CLM, SC, SD, PLM, PMP, SA), Strategieentwicklung Optimierungsphase im Merger



- 12/2007- 11/2008
Branche Finance/Insurance / GP
Aufgabe: Project Coordinator Group Risk (Leitung Project Office) im Vorstandsbereich (CFO), Projekte RAI (Risk Analysis Infrastructure), MKMV und ADRIAN; Diverse Project Charter, Project Plan, RFP, RACI (ITIL), Präsentationen, Budget Controlling und Aktivierung, Koordination interner und externer Partner, Reporting, Steering Committee, Sponsor Meeting, Workshops, Prozessbeschreibungen, Partner Evaluierung mit Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, MDM, Aufbereitung und Umsetzung Newsletter und Intranet-Auftritt für langfristige Kommunikation, De-Eskalations Management, Verwendung von ITIL und UML, Einführung und Umsetzung der SW-Lösung sowie SOX Compliance, IT-Security, MaRisk, und Solvency II Prozessen, involvierte Partner/SW u. a. SAP Rollout, Murex, SAS, Algorithmics, Imbus, Comet, Adonis, GIN (Lotus Notes) etc.
- 09/2007 – 11/2007
Branche IT, Agrar
Aufgabe: Webdesign, Überarbeitung, Neugestaltung und Aktualisierungen diverser Websites, Einbezug von CMS (NetObjects)
- Seit 09/2007
Mentorin im MentorING-Programm und Gastdozentin im Studiengang Wirtschaftsingenieur FH Rosenheim zum Thema Controlling
- 04/2004 – 08/2007
Branche IT/Elektronik GP
Position: EMEA Coordinator Rollout EDI (Gesamtprojektleitung)
Coach für neue internationale Teammitglieder: Vermittlung der Grundlagen des EDI, Anwendung gelernter Methoden im tatsächlichen Projektablauf. „Training on the Job“. UML, ITIL, ARIS, SOA etc. im Projekt Management einfließen lassen, Alternativen aufzeigen, Kommunikation trainieren (Email, Conference Calls, Reporting, Steering Committee,). Change Service Center Standorte. Einbeziehung diverser Tools wie SAP Rollout, CRM, Webmethods, Cyclone, weiteren Standardlösungen und individuellen Lösungen
- 04/2004 – 08/2007
Branche IT/Elektronik GP
Position: EMEA Coordinator Rollout EDI (Gesamtprojektleitung)
Aufgaben: Analyse, Optimierung, Konzeption und De-Eskalation von/im Order Management bzw. Billing Prozess unter Verwendung von Vorgehensweisen, Konzepten und Methoden wie ARIS, SOA, ITIL, UML und Berücksichtigung von SOX Compliance sowie globalem Datenschutz und IT-Security



- 04/2004 – 08/2007
Branche IT/Elektronik GP
Position: EMEA Coordinator Rollout EDI (Gesamtprojektleitung)
Aufgaben: IT Lead für Einzelprojekte und Rollouts mit diversen Partnern parallel unter Verwendung von Vorgehensweisen, Konzepten und Methoden wie ARIS, SOA, ITIL, UML und Berücksichtigung von SOX Compliance, Implementierungen und Migrationen von Order und Billing Flow (Orders, Responses, Invoices, Credit Notes, Debit Notes, Quotes etc.) via AS1, AS2, VAN mittels EDIFACT oder RosettaNet, Koordination der internen und externen (Kunden) Projektteams weltweit, alle Projekte in Time und Budget, inkl. Testen, Tracking, Monitoren, etc.
- 01/2007
Berufung als Dozentin an die FHS Kufstein/Tirol für den Studiengang Unternehmensführung, Übernahme des Faches Sales Management (Englisch) im 2. Semester
- 01/2006
Berufung als externe Dozentin FHS Kufstein für den Studiengang Wirtschaftsinformatik, u. a. Vorlesungen zu Projekt Management, IT-Risiko Management etc.
- 2002 – 2016
Branche: Agrarwirtschaft
Aufgabe: Qualitätsmanagement diverse Pferdebetriebe in Deutschland, Österreich, Italien, Niederlande auf Basis von TQM
- Analysen, Strategieentwicklung, Konzepte
 - Qualifizierung, Personalauswahl, Moderationen etc.
- 2002 – 2003
Branche: Öffentliche Hand
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Ausbildungsbedarf, Strategieentwicklung
 - Auswahlverfahren, Training
- 2002 – 2003
Branche: Industrie
Aufgabe: Individuelle Aufgabenstellungen im Rahmen von Insolvenzverfahren (z. B. Kündigungsmanagement)
- 2002 – 2003
Branche: Handel
Aufgabe: Neuaufbau einer Vertriebsgesellschaft
- Konzeption, Moderation
 - Strategieentwicklung, Controlling
- 2002 – 2003
Branche: Industrie
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
 - Auswahlverfahren
- 2002 – 2003
Branche: IT
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
 - Auswahlverfahren



- 2002 –2002
Branche: Industrie GP
Aufgabe: Veröffentlichung von Fachartikeln zu §301 im Gesundheitswesen als Marketingkampagne für einen Konzern
- Datenschutz und IT-Security Bewertung
 - Recherche, Aufbereitung der Fachartikel
 - Veröffentlichungen
- 2002 –2003
Branche: Handel
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
 - Auswahlverfahren
- 2002 –2003
Branche: Versicherungswirtschaft
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
 - Auswahlverfahren, Assessment-Center
- 2001 –2002
Branche: Pharma GP
Aufgabe: Internationales Bidding Management bei Einführung SAP R/3 unter Einbeziehung internationaler Konzernstrukturen unter Verwendung von CORTEX, IT-Security, SAP Rollout
Tätigkeit:
- Gesamtprojektleitung, Konzeption, Moderation
 - Strategieentwicklung, Controlling, Teamführung
- 2001 –2002
Branche: Industrie GP
Aufgabe: Consulting, Workshops EAI-Konsolidierung, Europa-Plattform (Data Center Migration) unter Verwendung von CORTEX, IT-Security, SAP Rollout
Tätigkeit:
- Gesamtprojektleitung, Konzeption, Moderation
 - Strategieentwicklung, Controlling, Teamführung
- 2001 –2002
Branche: Industrie GP
Aufgabe: Consulting, Workshops zu erwartetem Merger, IT-Integration, SAP Rollout unter Verwendung von CORTEX, IT-Security Aspekte und Datenschutz (HR)
Tätigkeit:
- Gesamtprojektleitung, Konzeption, Moderation, Controlling
 - Strategieentwicklung, Teamführung, De-Eskalation
- 2001 –2002
Branche: Handel
Aufgabe: Consulting, Analyse von Filialen auf Ressourcenoptimierungspotential, Workshop zur Softwareauswahl unter Verwendung von CORTEX, Datenschutz im Grenzüberschreitenden Verkehr
Tätigkeit:
- Gesamtprojektleitung, Analyse, Moderation
 - Strategieentwicklung, Controlling, Teamführung



- 2001 – 2002
Branche: Industrie
Aufgabe: Consulting, EAI-Tool-Matrix zur Vorbereitung von RFI (Request for Information) auf Englisch, internationale Anbieter-Auswahl unter Verwendung von CORTEX
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
 - Umsetzung, Ausarbeitung, Präsentation
- 2001 – 2002
Branche: IT-Dienstleister GP
Aufgabe: Entwickeln einer Sales-Methodik für Consultant, Entwickeln von Methodiken für diverse EAI- und Ressourcenoptimierungsprojekte, CRM Implementierung, Bid Management für SAP Rollout-, EAI-, EDI- und Ressourcenoptimierungsprojekte, öffentliche Ausschreibungen etc., Proposal in Deutsch und Englisch, Moderationen in Deutsch und Englisch, „Content enabling“ für Medienunternehmen unter Verwendung von CORTEX, ARIS, UML und ITIL
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Controlling, Teamführung
- 2000 – 2002
Branche: Industrie, Logistik und Handel GP
Aufgabe: EAI-Projekt mit Langzeit-Consulting zur Adaption und Integration von heterogenen IT-Systemen (z. B. SAP R/2, R/3, Individuallösungen, DB2 etc.), SAP Rollout mit IT-Security
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
 - Controlling, Teamführung, De-Eskalation
- 2000 – 2002
Branche: IT Systemhaus
Aufgabe: Evaluierung und Einführung eines CMS-Systems (ähnlich wie später Wordpress in der ersten Teststellung)
 - Gesamtprojektleitung und Budgetverantwortung
- 1996 – 1999
Branche: Handel
Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EANCOM tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
 - Definition der Softwarearchitektur
 - Controlling, Teamführung, De-Eskalation



1996 – 1999

Branche: Industrie

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EANCOM tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung, De-Eskalation

1996 – 1999

Branche: Logistik

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EANCOM tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 – 1999

Branche: Handel

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EDICOS-Vorgaben tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 – 1999

Branche: Pharma

Aufgabe: EDI-Projekte, vollautomatisiertes EDI-Konverter-Systeme zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design sowie ELFE-Verfahren tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung



1996 –1999

Branche: Logistik

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EDICOS-Vorgaben tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 –1997

Branche: Bundesebene

Beratende Gremiums-Mitarbeit zur Aktualisierung des BDSG, TMG und GoBS, Fokus auf „Digitale Signatur“, sowie „ATLAS“ (Zoll)

1996 –1999

Branche: Öffentliche Hand auf Länderebene

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte, öffentliche Ausschreibungen, individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL; BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung
- Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation

1996 –1999

Branche: Öffentliche Hand auf Bundesebene

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte, öffentliche Ausschreibungen, individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation



1996 –1999

Branche: Automotive GP

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse eines internationalen Konzerns im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung

1996 –1999

Branche: Industrie GP

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse eines internationalen Konzerns im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation

1996 –1999

Branche: Logistik GP

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse eines internationalen Konzerns im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Abstimmung mit Betriebsrat
- Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung

1996 –1999

Branche: Finanzdienstleister GP

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse von Banken und Sparkassen im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation



- 1996 –1999
Branche: Versicherungen GP
Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse von internationalen Konzernen im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BSG
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
 - Controlling und Teamführung, De-Eskalation
- 1996 –1999
Branche: Telekommunikation GP
Aufgabe: EDI und ELFE-Projekte Einsatzorte u. a. in Bonn, Berlin, Darmstadt, Düsseldorf, München, New York, Tokio etc., vollautomatisierte EDI-Konverter-Systeme teilweise mit Development-, Production- und Backup-Systemen für die Umsetzung der Telekommunikationsrechnungen aus SAP-Systemen in EDIFACT, Design der ELFE-Subsets mit weltweiter Gültigkeit unter Verwendung von UML und ITIL, BSG
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
 - Controlling und Teamführung, De-Eskalation
- 1996 –1996
Branche: Industrie GP
Aufgabe: Abwicklung Betriebshaftpflicht
- 1995 –1995
Branche: Industrie GP
Aufgabe: Controlling D1/D2, Schnittstelle zwischen Vertrieb, Kaufmannschaft und Instandhaltung
- 1994 –1995
Branche: Industrie GP
Aufgabe: Controlling Geldfluss Osteuropa im Zentralvorstand
- 1994 –1994
Branche: Industrie GP
Aufgabe: Assistenz der Leitung der internen Revision
- 1993 –1993
Branche: IT, Finance/Insurance GP
Aufgabe: Assistenz Vertriebsleiter Privatversicherungen, Koordination und Ausarbeitung der internationalen Top-Managementtagung der Versicherungswirtschaft in Istanbul mit Fach- und Rahmenprogramm
- 1992 –1996
Branche: Industrie
Aufgabe: Spezifikationen Kernkraftwerke, Spezialbereich „Schrauben und Muttern“ in Revisionen von deutschen Kernkraftwerken



1992 – 1993

Branche: IT, Finance/Insurance GP

Aufgabe: Marketing Privatversicherungen (Koordination und Erstellung eines Guidelines mit den marketing- und vertriebstechnischen Voraussetzungen für die internationale Versicherungswirtschaft)

1991 – 1992

Branche: IT GP

Aufgabe: Assistenz der Leitung (Kalkulation von Seminaren, Themen-Koordination, Teamleitung für „Zeitarbeitsnehmer und Werkstudenten der DI-Schule“ etc.)

1989 – 1990

Branche: IT

Aufgabe: Konzeption und Erstellung eines Warenwirtschaftsprogrammes für Kleinbetriebe und den Mittelstand mit branchenabhängiger Individualisierung (z. B. Aufmaß, Lagerverwaltung etc.)

Tätigkeit:

- Definition der Anforderungen und Softwarearchitektur
- Entwicklung des Datenmodells, Programmierung in Cobol 85, Installation der Anwendungen
- Schulung und Betreuung der Anwender

Weitere Projekte, Details, Tools, Methoden und Referenzen auf Anfrage