



Marion Christine Fraede

Brünsteinstr. 6, 83104 Tuntenhausen
+49 (0)172 8256400
info@mcf-consult.de

Beraterprofil

Management Consulting, globale Multi Projekt und Programm Managerin,
Business Analystin, Industrie 4.0, Integrationspezialistin, Prozessoptimierung,
Qualitätsmanagement, Interims Management/CIO/CDO, externe Dozentin, Partner Level

Persönliche Daten

Marion Christine Fraede

Jahrgang: 1968
Ausbildung: (DV-) Informatikkauffrau IHK, Fernaufbaustudium BWL/VWL,
Fachrichtung Marketing
Staatsangehörigkeit: Deutsch
Fremdsprachen: Englisch, Spanisch sowie Französisch, Italienisch
IT-Erfahrung seit: 1988

Fachliche Schwerpunkte: Vorstands- und kritische Projekte („Feuerwehreinsätze“), Management / Strategie Consulting, Projekt Management, Industrie 4.0, IoT, Audit (intern/ extern, SOX, BaFin, VAIT, ISO, IT-Sec, DSGVO, BDSG, GoBS, GoBD, MHRA, FDA, IFRS), Merger-Projekte, De-Eskalations Management, Integrations- und Migrationsprojekte (ERP, EAI, EDI, eBusiness / eCommerce, Infrastruktur, Supply Chain), Architekturen, Test Management, TQM, Sales Management, Marketing, Prozessoptimierung, SLA, Vertragswesen, Controlling, Dozentin internationale FH's

IT-Kenntnisse: Assembler, COBOL, PL1, C, HTML, PHP
EDI, EDIFACT mit EANCOM, ELFE, COMTIA, EDICOS und weiteren Subsets, XML (RosettaNet) im eCommerce, EAI (Enterprise Application Integration)
MS WINDOWS 3.x, 95, 98, NT/2000, XP, Win7/8/10, BS2000, AS400, Unix-Derivate
MS-Produkte (Word, Excel, Visio, PowerPoint, Project, etc.) seit 1988
Diverse EDI-Konverter, ELFE-Software, EAI-Tools (diverse Message Broker / Middleware wie Amtrix, Webmethods, BizTalk, Seeburger)
SAP R/3 und S4 HANA, Baan, JDE, Sage, Navision; Dynamics
DB2, DBase, SQL, Oracle, SAP HANA
Atlassian JIRA / Confluence, Remedy, RT, IRM, Carmen, Hyperion, Cognos, OLF, BO (Business Objects), HPQC, Adonis, MicroStrategy, SharePoint, Azure, PowerBI, Ariba, C4C, Fiori, HANA, SAS, DDS
Methoden und Konzepte (u. a. CORTEX, NLP, Mind Map, SOA, UML, RUP, ITIL, ARIS, SOX, Solvency II, MaRisk, Lean, Prince2, PMI, PMP, Scrum/Agile/SaFE, Cobit, GxP, IFRS)

Branchen: Industrie, Automotive, IT, Elektronik, Transport, Logistik, Telekommunikation, Finanzdienstleistung, Versicherungen, Energie- und Wasserwirtschaft, Handel, Distribution, Pharma, Gesundheitswesen, Öffentliche Hand, Agrarwirtschaft



- Auslandserfahrung:** Europa, Nord-, Mittel-, Südamerika, Asien, Australien, Afrika, Emirate
- Besondere Stärken:** über 30 Jahre IT und Business Knowhow
- 30 Jahre Erfahrung im Controlling (auch als Dozentin)
 - 30 Jahre Projekt Management (Großprojekte inkl. Personal- und Budgetverantwortung, Methoden u. a. Cortex, PMI, IPMA, PMP, Prince2, Scrum/Agile, COBIT), direkte Teamgrößen auch >100 MA
 - 30 Jahre Erfahrung in der Leitung von SAP Projekten im Hause SAP, bei Dienstleistern und Endkunden, Einführung, globale Plattformen, Optimierung, Upgrades, Erweiterungen, Modul-übergreifend (SD/MM, FI/CO, PI, HR etc.) für R/2, R/3, ECC 6.0 inkl. NetWeaver, Fiori, EDI, Ariba, Hybris, HCM-Suite, Cloud for Customer (C4C), S4 HANA
 - 26 Jahre Spezialistin für EDI, EAI, eCommerce und Digitalisierung
 - 26 Jahre Erfahrung in Führungsaufgaben und Management, VP Level
 - 26 Jahre Erfahrung in Umsetzung von DSGVO, GoBS/GoBD, IT-Sec
 - 18 Jahre Erfahrung mit SOX Compliance, IFRS, FDA, MHRA
 - 16 Jahre als externe Hochschuldozentin in Wirtschaftsinformatik, Wirtschaftsingenieur und Unternehmensführung sowie Mentor/ING
 - Sehr erfolgreiche Motivation von Mitarbeitern, Partnern und Unternehmen in Projekten
 - Sehr erfahren in Audits und internationalen Normungsgremien
 - Sehr erfahren und erfolgreich im Verkauf von technisch anspruchsvollen Produkten und Dienstleistungen inklusive Vertragsverhandlungen
 - Sehr erfahren in Reporting Strukturen und Business Planung
 - Sehr erfahren in der Führung von Produktlinien und Business Einheiten unter signifikanter Profit Orientierung
 - Sehr erfahren mit amerikanischen und asiatischen Business Strukturen und Kultur
 - Sehr erfahren mit Off-/Nearshore und interkultureller Teamführung
 - Große Selbstmotivation und Weiterbildung
- Beispiele Kunden:** Allianz Direct, BNP Paribas Cardif, Veridos, Basler Versicherung, TÜV Süd, Microsoft, Telefonica Deutschland, Tremco-Illbruck, Arvato eCommerce (Bertelsmann), Sartorius AG, Drägerwerke, CSL Behring, Media-Saturn Deutschland, Media-Saturn IT GmbH, Merck Serono, SAP AG, Tech Data, SupplyOn AG, RWE Supply & Trading, Deutsche Telekom AG (Konzern mit Töchtern), Telefonica o2, Allianz SE, Hewlett Packard (HP), Siemens Nixdorf Informationssysteme AG (SBS), Siemens AG, Daimler AG, Vodafone, Deutsche Bundeswehr, Polizeiverwaltungen Bayern und Hessen, IZB, Deutsche Bank, HypoVereinsbank, Kraft Foods, Unilever, Hugo Boss, Metro AG, REWE, EDEKA, Glaxo SmithKline, Böhringer Ingelheim, Sanofi, Danzas, Trans-o-Flex, Zoll EU und GUS etc.



Legende: **Region EMEA = Europe, Middle East, Africa; PMO = Project Management Officer**

- 06/2020 – Branche Finance/Insurance
Management Beratung des CFO, zu VAIT, BaFin, Audits, IAM,
neue IT Strategie erarbeiten, Outsourcing etc.
- 11/2019 – Branche Finance/Insurance
Interim Programm Manager für IFRS 17 Einführung, Business An-
alyse, Functional Architecture, Konzepte, Budgets, Procurement
und Umsetzung, Navision, Coda, DWH, Moodys, Prophet, SLIT
- 05/2019 – 10/2019 Branche IT/Security
Interim Technical Manager für globale Kunden, Teamführung zur
Implementierung sicherheitsrelevanter Infrastruktur (u. a. RZ,
Pässe, ID, DL) für Länder, Sizing, Functional Specification,
HW/SW, Testen (u. a. Nord Mazedonien, Bangladesch, Irak)
- 09/2018 – 03/2019 Branche Finance/Insurance
Interim Projekt Manager, Workstream IT für IFRS 17 und 9 Einfüh-
rung, Business Analyse und Leitung Team für Neuentwicklung Fi-
nancial Data Hub in SAS eDWH-DDS und Migration auf S4 HANA
(General Ledger), Strategie Plattform, Confluence, Jira
- 10/2017 – 06/2018 Branche Dienstleistung
Interim Projekt Manager, Business Analyse und Leitung Team für
Neuentwicklung und Migration Flottenlösungen (ERP), Adaption
an Konzernplattform SAP (FI/CO, MDG) global, Integration BI (Re-
porting Tool Evaluierung und Integration für Endkunden), einvoi-
cing Komponente, Prozessoptimierungen; Themen zu Azure, Be-
ratung zu S4 HANA (Finance), IFRS 16
- 07/2017 – 12/2017 Branche IT
Multi Projekt Manager Transition, Portfoliomanagement, Risikoma-
nagement für Domain Business Productivity, über 40 Projekte, in-
terkulturelle Führung (Indien), Prozesse, Tooling, Status und Fi-
nance Reporting, Anschluss Projekt Transition Domain Modern
Apps mit gleicher Aufgabenstellung
- 10/2016 – 03/2017 Branche Telekommunikation
Consulting im Order Management, Controlling Restrukturierung für
Services und Komponenten im Segment NT (Netzausbau) und
Verantwortung zu verfügbarem Budget, Budgetgremien einschließ-
lich Investor Board, RAN Controlling Jahresabschluss Konzern
- 06/2016 – 09/2016 Branche Produktion/Chemie
Interim Manager / Multi Projekt Manager Business Analyse und
Leitung Team für globalen Rollout Navision, User Rights und Mas-
ter Data (SOX), Leadtime sowie Prozessoptimierung Finance, Ma-
nagement Consulting EDI, Supply Chain, Brexit-Auswirkungen,
Controlling, Schutzbedarf, agiles Vorgehen



- 02/2016 – 05/2016 Branche IT/Dienstleistung
Multi Projekt Manager eCommerce für Migrationsprojekt internationaler Online-Shop Fashion sowie neue Features (Versace), Business Analyse und Leitung Team für Neuentwicklung des Online-Shops (Supply Chain) mit Anbindung und Prozessmodellierung für Logistik und Distributionszentrum, Zahlssysteme, Call Center, Master Data, Controlling, Datenschutz und Schutzbedarf, SAP, agiles Vorgehen
- 06/2015 – 12/2015 Branche Medizin- und Labortechnik
Multi Projekt Manager, Business Analyse und Leitung Team für Sales, Communication und eCommerce Umfeld für Pricing (neue Strategie und App-Entwicklung), Sales Force Field Automation (IOS), C4C (CRM), Online-Shop (Punch Out, Ariba), Supply Chain, Intranet und Online, Strategieentwicklung zu HCM-Suite Einführung (Success Factors, HR), Portfolio Management Software, Management Beratung, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, Einführung von Schutzbedarfsanalysen im Unternehmen, IT Security Anforderungen und Umsetzungsplanung für Digitalisierung für Sales und Service, Master Data, Controlling, SAP Fiori und S4 HANA, agiles Vorgehen
- 04/2015 – 08/2015 Branche Hightec, Medizin- und Labortechnik
Managementberatung globale Einführung eInvoicing mit Erstellung RFI, RFP, Beauty Contest, Shortlist, Anbindung an Ariba als primäre Plattform mit SAP Rollout, IT-Security
- 10/2014 – 06/2015 Branche Pharma
Projekt Manager Pharmacovigilance, Business Analyse und Leitung Team für globale Implementierung GVP sowie CAPA Implementierungen und MHRA/FDA Inspektionen, Tools MS-Produkte und SharePoint mit globalen Datenschutzaspekten in Studien
- 08/2014 – 10/2014 Branche Retail
Projekt Manager Migration Legacy Systeme für neue digitale Services im eCommerce, Tools MS-Produkte und SharePoint, Business Analyse und Leitung Team für Migration auf neuentwickelte Online-Plattform auf IOS, Win10 und Android für VoD, eBooks, MoD, etc. = „Juke“, MDM Ansatz, inkl. Handlungsrichtlinie Datenschutz Kundenmigration im Endkundenportal nach agilem Vorgehen



- 10/2013 – 05/2014 Branche Retail
Projekt Manager eInvoicing Turkey (termingerechte Anbindung an die Clearingstelle des Finanzministeriums und Adaption zwischen heterogenen EDI/EAI Plattformen und SAP Systemen und Rollout), EDI Return, PoSa (Point of Activation), etc. auf Geschäftsführungslevel Unternehmensrelevante Prio-Projekte und Legal Requirements, Management Beratung zu EDI Themen, Online Plattformen (Endkundenportal und Front-End-Architektur), Digitalisierung/IoT sowie Datenschutz, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, Controlling, Scrum/Agile
- 07/2013 – 10/2013 Branche Agrar
Gründungsberatungen, Audits, Wirtschaftlichkeitsfreigaben
- 05/2013 – 06/2013 Branche Pharma Senior PMO, kurzfristige Unterstützung im Go Live für globalen Rollout Regulatory Affairs, Tools MS-Produkte und SharePoint
- 04/2013 – 04/2013 Branche Finance
Senior Business Analyst, Workshop-Vorbereitung zur Integration SEPA-Verfahren (SAP Umgebung) mit IT-Security Aspekten
- 01/2013 – 03/2013 Branche Automotive/Aerospace/IT
Interim IT Manager, Projekt Manager, Business Analyse und Leitung Team für SAP Upgrade und Rollout von 4.6c auf ECC6.0 EHP5, Aufbau Farm, Ablösung NetWeaver, Aufbau JBoss, Migration BIS6 (Seeburger) mit primärer Plattform Ariba; Oracle Upgrade, IT-Security (inkl. Audit), LDAP, Firewall, MDM, Management Beratung, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, Controlling
- 01/2012 – 12/2012 Branche IT
Senior Project Manager „SAP Solution Explorer“, Business Analyse und Leitung Team für Endkundenportal und Front-End-Architektur inklusive Authoring Environment (MDM), Prio-Projekt des Vorstandes für die globale Unternehmenskommunikation u. a. Bestandskunden, (Agile) Scrum-Product Owner, WS-Lead Infrastructure und Coach (Controlling), Leitung des Development Teams Deutschland/China/Indien, Showcase SAPPHIRE, Beta und V0.7, Design Thinking, ABAP, JAVA, UI5, HTML5, RDC/RDS, BSR, MDRS, Netweaver, SharePoint, SAP Rollout, Datenschutz
- 09/2011 – 12/2011 Branche Distribution/IT
Senior Project Manager e-Services für Kunden- und Lieferantenanbindungen, Business Analyse und Leitung Team für SAP, Syslog, InTouch, Hardware-Konfiguratoren, EDIFACT, XML, FTP-Gateway, CRM



- 06/2011 – 09/2011 Branche Automotive/Aerospace/IT
Senior Project Manager (IT); Business Analyse und Leitung Team für Landschaftskonsolidierung, Infrastruktur, Restrukturierung heterogener Test- und Development-Plattformen, SLA-Thematik, Controlling, Prozess Design, SCM Release-Transition, IT-Security, LDAP, Firewall, Seeburger, TDS, EPAM, Ariba, SAP Rollout
- 02/2010 – 06/2011 Branche Energie/Finance / GP
Leitung Project Management Office; Koordination Prio1 Vorstandsprojekt, Business Analyse und Leitung Team für Development und Implementierung einer Risk Management Infrastructure für Risk Reporting im internationalen Energiehandel, MDM, Controlling, Compliance, IT-Security, Reporting, MaRisk, Reviews, Resourcing, Rollout, Audits, Prozessoptimierung, User Rights, Management Beratung, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren
- 10/2009 – 01/2010 Branche Telekommunikation / GP
Senior Business Analyst und Teilprojektleitung Konzernübergreifende Bereiche Marketing, Vertrieb, Technik mit Financial und Functional Controlling, Auftraggeber: CFO; Aufnahme, Dokumentation und Analyse der Prozesse für Forecast, Planung (Fokus Bottom up, iPF und Budget) und Abschluss im Controlling, Vorbereitung für Merger/ Segment Deutschland Konzernkonsolidierung
- 11/2008 – 09/2009 Branche Telekommunikation / GP
Senior Business Analyst und Projekt Management Aufnahme, Dokumentation und Analyse der Prozesse für Hosting, GAP-Analyse, Empfehlungserarbeitung für Prozessoptimierung, High Level Design, Detail Design (CLM, SC, SD, PLM, PMP, SA), Strategieentwicklung Optimierungsphase im Merger
- 12/2007- 11/2008 Branche Finance/Insurance / GP
Project Coordinator Group Risk (Leitung Project Office) im Vorstandsbereich (CFO), Projekte RAI (Risk Analysis Infrastructure), MKMV und ADRIAN; Diverse Project Charter, Project Plan, RFP, RACI (ITIL), Präsentationen, Budget Controlling und Aktivierung, Koordination interner und externer Partner, Reporting, Steering Committee, Sponsor Meeting, Workshops, Prozessbeschreibungen, Partner Evaluierung mit Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, MDM, Aufbereitung und Umsetzung Newsletter und Intranet-Auftritt für langfristige Kommunikation, De-Eskalations Management, Verwendung von ITIL und UML, Business Analyse und Leitung Team für Einführung und Umsetzung der SW-Lösung sowie SOX Compliance, IT-Security, MaRisk, und Solvency II Prozessen, involvierte Partner/SW u. a. SAP Rollout, Murex, SAS, Algorithmics, Imbus, Comet, Adonis, GIN (Lotus Notes) etc.



- 09/2007 – 11/2007 Branche IT, Agrar
Aufgabe: Webdesign, Überarbeitung, Neugestaltung und Aktualisierungen diverser Websites, Einbezug von CMS (NetObjects)
- Seit 09/2007 Mentorin im MentorING-Programm und Gastdozentin im Studiengang Wirtschaftsingenieur FH Rosenheim zum Thema Controlling
- 04/2004 – 08/2007 Branche IT/Elektronik GP
Position: EMEA Coordinator Rollout EDI (Gesamtprojektleitung)
Coach für neue internationale Teammitglieder: Vermittlung der Grundlagen des EDI, Anwendung gelernter Methoden im tatsächlichen Projektablauf. „Training on the Job“. UML, ITIL, ARIS, SOA etc. im Projekt Management einfließen lassen, Alternativen aufzeigen, Kommunikation trainieren (Email, Conference Calls, Reporting, Steering Committee,). Change Service Center Standorte. Einbeziehung diverser Tools wie SAP Rollout, CRM, Webmethods, Cyclone, weiteren Standardlösungen und individuellen Lösungen
- 04/2004 – 08/2007 Branche IT/Elektronik GP
Position: EMEA Coordinator Rollout EDI (Gesamtprojektleitung)
Aufgaben: Analyse, Optimierung, Konzeption und De-Eskalation von/im Order Management bzw. Billing Prozess unter Verwendung von Vorgehensweisen, Konzepten und Methoden wie ARIS, SOA, ITIL, UML und Berücksichtigung von SOX Compliance sowie globalem Datenschutz und IT-Security
- 04/2004 – 08/2007 Branche IT/Elektronik GP
Position: EMEA Coordinator Rollout EDI (Gesamtprojektleitung)
Aufgaben: IT Lead für Einzelprojekte und Rollouts mit diversen Partnern parallel unter Verwendung von Vorgehensweisen, Konzepten und Methoden wie ARIS, SOA, ITIL, UML und Berücksichtigung von SOX Compliance, Implementierungen und Migrationen von Order und Billing Flow (Orders, Responses, Invoices, Credit Notes, Debit Notes, Quotes etc.) via AS1, AS2, VAN mittels EDIFACT oder RosettaNet, Koordination der internen und externen (Kunden) Projektteams weltweit, alle Projekte in Time und Budget, inkl. Testen, Tracking, Monitoren, etc.
- 01/2007 Berufung als Dozentin an die FHS Kufstein/Tirol für den Studiengang Unternehmensführung, Übernahme des Faches Sales Management (Englisch) im 2. Semester
- 01/2006 Berufung als externe Dozentin FHS Kufstein für den Studiengang Wirtschaftsinformatik, u. a. Vorlesungen zu Projekt Management, IT-Risiko Management etc.



- 2002 – 2016
Branche: Agrarwirtschaft
Aufgabe: Qualitätsmanagement diverse Pferdebetriebe in Deutschland, Österreich, Italien, Niederlande auf Basis von TQM
- Analysen, Strategieentwicklung, Konzepte
 - Qualifizierung, Personalauswahl, Moderationen etc.
- 2002 – 2003
Branche: Öffentliche Hand
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Ausbildungsbedarf, Strategieentwicklung
 - Auswahlverfahren, Training
- 2002 – 2003
Branche: Industrie
Aufgabe: Individuelle Aufgabenstellungen im Rahmen von Insolvenzverfahren (z. B. Kündigungsmanagement)
- 2002 – 2003
Branche: Handel
Aufgabe: Neuaufbau einer Vertriebsgesellschaft
- Konzeption, Moderation
 - Strategieentwicklung, Controlling
- 2002 – 2003
Branche: Industrie
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
 - Auswahlverfahren
- 2002 – 2003
Branche: IT
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
 - Auswahlverfahren
- 2002 – 2002
Branche: Industrie GP
Aufgabe: Veröffentlichung von Fachartikeln zu §301 im Gesundheitswesen als Marketingkampagne für einen Konzern
- Datenschutz und IT-Security Bewertung
 - Recherche, Aufbereitung der Fachartikel
 - Veröffentlichungen
- 2002 – 2003
Branche: Handel
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
 - Auswahlverfahren
- 2002 – 2003
Branche: Versicherungswirtschaft
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
 - Auswahlverfahren, Assessment-Center



- 2001 –2002
Branche: Pharma GP
Aufgabe: Internationales Bidding Management bei Einführung SAP R/3 unter Einbeziehung internationaler Konzernstrukturen unter Verwendung von CORTEX, IT-Security, SAP Rollout
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Konzeption, Moderation
 - Strategieentwicklung, Controlling, Teamführung
- 2001 –2002
Branche: Industrie GP
Aufgabe: Consulting, Workshops EAI-Konsolidierung, Europa-Plattform (Data Center Migration) unter Verwendung von CORTEX, IT-Security, SAP Rollout
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Konzeption, Moderation
 - Strategieentwicklung, Controlling, Teamführung
- 2001 –2002
Branche: Industrie GP
Aufgabe: Consulting, Workshops zu erwartetem Merger, IT-Integration, SAP Rollout unter Verwendung von CORTEX, IT-Security Aspekte und Datenschutz (HR)
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Konzeption, Moderation, Controlling
 - Strategieentwicklung, Teamführung, De-Eskalation
- 2001 –2002
Branche: Handel
Aufgabe: Consulting, Analyse von Filialen auf Ressourcenoptimierungspotential, Workshop zur Softwareauswahl unter Verwendung von CORTEX, Datenschutz im Grenzüberschreitenden Verkehr
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Analyse, Moderation
 - Strategieentwicklung, Controlling, Teamführung
- 2001 – 2002
Branche: Industrie
Aufgabe: Consulting, EAI-Tool-Matrix zur Vorbereitung von RFI (Request for Information) auf Englisch, internationale Anbieter-Auswahl unter Verwendung von CORTEX
Tätigkeit:
 - Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
 - Umsetzung, Ausarbeitung, Präsentation



2001 – 2002

Branche: IT-Dienstleister GP

Aufgabe: Entwickeln einer Sales-Methodik für Consultant, Entwickeln von Methodiken für diverse EAI- und Ressourcenoptimierungsprojekte, CRM Implementierung, Bid Management für SAP Rollout-, EAI-, EDI- und Ressourcenoptimierungsprojekte, öffentliche Ausschreibungen etc., Proposal in Deutsch und Englisch, Moderationen in Deutsch und Englisch, „Content enabling“ für Medienunternehmen unter Verwendung von CORTEX, ARIS, UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Controlling, Teamführung

2000 – 2002

Branche: Industrie, Logistik und Handel GP

Aufgabe: EAI-Projekt mit Langzeit-Consulting zur Adaption und Integration von heterogenen IT-Systemen (z. B. SAP R/2, R/3, Individuallösungen, DB2 etc.), SAP Rollout mit IT-Security

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Controlling, Teamführung, De-Eskalation

2000 – 2002

Branche: IT Systemhaus

Aufgabe: Evaluierung und Einführung eines CMS-Systems (ähnlich wie später Wordpress in der ersten Teststellung)

- Gesamtprojektleitung und Budgetverantwortung

1996 – 1999

Branche: Handel

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EANCOM tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung, De-Eskalation

1996 – 1999

Branche: Industrie

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EANCOM tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung, De-Eskalation



1996 – 1999

Branche: Logistik

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EANCOM tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 –1999

Branche: Handel

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EDICOS-Vorgaben tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 –1999

Branche: Pharma

Aufgabe: EDI-Projekte, vollautomatisiertes EDI-Konverter-Systeme zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design sowie ELFE-Verfahren tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 –1999

Branche: Logistik

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EDICOS-Vorgaben tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 –1997

Branche: Bundesebene

Beratende Gremiums-Mitarbeit zur Aktualisierung des BDSG, TMG und GoBS, Fokus auf „Digitale Signatur“, sowie „ATLAS“ (Zoll)



1996 –1999

Branche: Öffentliche Hand auf Länderebene

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte, öffentliche Ausschreibungen, individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL; BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung
- Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation

1996 –1999

Branche: Öffentliche Hand auf Bundesebene

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte, öffentliche Ausschreibungen, individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation

1996 –1999

Branche: Automotive GP

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse eines internationalen Konzerns im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung

1996 –1999

Branche: Industrie GP

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse eines internationalen Konzerns im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation



1996 –1999

Branche: Logistik GP

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse eines internationalen Konzerns im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Abstimmung mit Betriebsrat
- Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung

1996 –1999

Branche: Finanzdienstleister GP

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse von Banken und Sparkassen im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation

1996 –1999

Branche: Versicherungen GP

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse von internationalen Konzernen im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation

1996 –1999

Branche: Telekommunikation GP

Aufgabe: EDI und ELFE-Projekte Einsatzorte u. a. in Bonn, Berlin, Darmstadt, Düsseldorf, München, New York, Tokio etc., vollautomatisierte EDI-Konverter-Systeme teilweise mit Development-, Production- und Backup-Systemen für die Umsetzung der Telekommunikationsrechnungen aus SAP-Systemen in EDIFACT, Design der ELFE-Subsets mit weltweiter Gültigkeit unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation



1996 –1996	Branche: Industrie GP Aufgabe: Abwicklung Betriebshaftpflicht
1995 –1995	Branche: Industrie GP Aufgabe: Controlling D1/D2, Schnittstelle zwischen Vertrieb, Kaufmannschaft und Instandhaltung
1994 –1995	Branche: Industrie GP Aufgabe: Controlling Geldfluss Osteuropa im Zentralvorstand
1994 –1994	Branche: Industrie GP Aufgabe: Assistenz der Leitung der internen Revision
1993 –1993	Branche: IT, Finance/Insurance GP Aufgabe: Assistenz Vertriebsleiter Privatversicherungen, Koordination und Ausarbeitung der internationalen Top-Managementtagung der Versicherungswirtschaft in Istanbul mit Fach- und Rahmenprogramm
1992 –1996	Branche: Industrie Aufgabe: Spezifikationen Kernkraftwerke, Spezialbereich „Schrauben und Muttern“ in Revisionen von deutschen Kernkraftwerken
1992 –1993	Branche: IT, Finance/Insurance GP Aufgabe: Marketing Privatversicherungen (Koordination und Erstellung eines Guidelines mit den marketing- und vertriebstechnischen Voraussetzungen für die internationale Versicherungswirtschaft)
1991 –1992	Branche: IT GP Aufgabe: Assistenz der Leitung (Kalkulation von Seminaren, Themen-Koordination, Teamleitung für „Zeitarbeitsnehmer und Werkstudenten der DI-Schule“ etc.)
1989 – 1990	Branche: IT Aufgabe: Konzeption und Erstellung eines Warenwirtschaftsprogrammes für Kleinbetriebe und den Mittelstand mit branchenabhängiger Individualisierung (z. B. Aufmaß, Lagerverwaltung etc.) Tätigkeit: <ul style="list-style-type: none">• Definition der Anforderungen und Softwarearchitektur• Entwicklung des Datenmodells, Programmierung in Cobol 85, Installation der Anwendungen• Schulung und Betreuung der Anwender

Weitere Projekte, Details, Tools, Methoden und Referenzen auf Anfrage